

# APICS CPIM

## Certified in Production and Inventory Management

CPIM-programmet er en 1 ½-årig kompetencegivende uddannelse fordelt på 5 moduler af hver 3 undervisningsdage (BASICS dog 4 dage). Vil du være MPS-specialist eller ERP-superbruger i din virksomhed, så er CPIM et godt skridt på vejen. Der lægges stor vægt på en interaktiv undervisningsform med øvelser og forskellige workshops/spil undervejs.

CPIM er en unik uddannelse, som giver et integreret koncept for samspillet mellem alle niveauer og aspekter i et lager- og produktionsstyringssystem. I et struktureret forløb etableres sammenhængen helt fra virksomhedens hovedplan og forecast, og hele vejen igennem til shopfloor control og jobstyring.

### Studiestructur

Studiet er delt op i moduler i en indbyrdes logisk rækkefølge, og strækker sig over 1 1/2 år. BASICS modulet, som er det første, afholdes som 2x2 dage. De resterende 4 moduler gennemføres som 1x1 dag og 1x2 dage. Holdet opdeles i studiegrupper på 3-5 personer, som effektivitet.dk sammensætter ved studiestart.

### Undervisningsform

På undervisningsdagene gennemgås pensum med vægt på det vanskeligste stof. Desuden vil der blive arbejdet med opgaver, cases og evt. spil i det omfang tiden tillader det. Kurset ledes af internationale lærerkræfter, og gennemføres på engelsk og med engelsk materiale af høj faglig kvalitet.

Det understreges, at uddannelsen er et selvstudie, hvor det forudsættes og forventes, at de studerende læser og forbereder det anviste pensum før en undervisningsdag.

### Eksamen

effektivitet.dk forestår koordinering og tilmelding til eksamen. Selve eksamen arrangeres og gennemføres af en uafhængig international organisation i Københavnsområdet. Eksamen foregår på engelsk og gennemføres som en multiple choice test.

### Uddannelsessted

Undervisningen gennemføres på anerkendte kursuscentre i Københavnsområdet.

### Undervisere

MPR uddannelsen ledes af Wout Verwoerd, CFPIM, CIRM og CSCP.

DSP uddannelsen ledes af Luc Chalmet, CSCP, CPIM og CFPIM.

ECO uddannelsen ledes af John Bicheno CFPIM.

SMR uddannelsen ledes af Mikael Thulin, CFPIM og CIRM.

### Undervisningsdatoer og pris

Datoer samt prisen for uddannelsen ses på [www.effektivitet.dk](http://www.effektivitet.dk) under uddannelser og kurser.

Prisen inkluderer kompendium, bøger, eksamen og forplejning samt et personligt medlemskab af effektivitet.dk i studieperioden.

Uddannelsen foregår som eksternt og kursusafgiften dækker derfor ikke rejse- og hoteludgifter.

### Tilmelding

Tilmelding til på [www.effektivitet.dk](http://www.effektivitet.dk) under uddannelser og kurser eller ved henvendelse til sekretariatet.

### Yderligere information

Du er velkomne til at kontakte effektivitet.dk's sekretariat på telefon: 7022 0004 eller [info@effektivitet.dk](mailto:info@effektivitet.dk).

## Mål og indhold i modulerne

### Mål for Basics of Supply Chain Management (BASICS)

At opnå en god SCM platform og at lære et globalt anerkendt sprog for logistik og produktion, for at kunne kommunikere præcist og arbejde målrettet med produktion og logistik i egen virksomhed.

### **Indhold i Basics of Supply Chain Management (BASICS)**

BASICS er det indledende modul i CPIM, som beskriver de grundlæggende definitioner og forretningskoncepter for styring af materialer gennem forsyningskæden, herunder de væsentligste SCM aktiviteter, der foregår fra leverandør til kunde. Forskellige produktionssystemer (ERP, JIT, TQM, TOC) beskrives, herunder demand management og forecasting. Endvidere gennemgås design af produkter/ydelser, processer og informationssystemer. Endelig behandles emnerne: Planlægning, indkøb, lagerstyring og distribution. Som en del af modulet gennemføres et interaktivt produktionsspil.

### **Mål for Master Planning of Resources (MPR)**

At forstå den overordnede ressourceplanlægning herunder salgsplanlægning og forecasting.

### **Indhold i Master Planning of Resources (MPR)**

Modulet behandler alle aspekter omkring hovedplanlægning. Dette inkluderer processerne til udvikling af både forsynings- og salgsplanen samt forecasting, identifikation af interne og eksterne behov. Videre behandles den vigtige proces med at få omsat forecast og kundebehov til en konkret og valid produktionsplan, der er i overensstemmelse med virksomhedens politikker og målsætning. Overvejelser om placering og styring af lagre i distributionssystemet samt "available to promise"-princippet gennemgås. Endelig behandles emner omkring måling af processernes effektivitet, kundeservice og fremskaffelse af data.

### **Mål for Detailed Scheduling and Planning (DSP)**

At få større udbytte af planlægning og dybtgående indsigt i behandling af MRP, CRP og tilhørende stamdata.

### **Indhold i Detailed Scheduling and Planning (DSP)**

Dette modul behandler dybtgående processerne i planlægning og styring af materialer og kapacitet samt den grundlæggende forståelse for behovet for lagre samt en professionel lagerstyring. Herunder forklares logikken og teknikker i MRP og CRP med detaljerede beskrivelser af, hvorledes der udarbejdes planer i forskellige produktionsmiljøer. Samtidig gennemgås også forudsætningerne for en fornuftig anvendelse af M&CRP dvs. generering og vedligeholdelse af stamdata samt behandling af dynamiske data som lagerdata. Endelig behandles hele indkøbsprocessen, herunder etablering og implementering af leverandørpartnerskab.

### **Mål for Execution and Control of Operations (ECO)**

At forstå og kunne vælge metoder og teknikker til effektiv håndtering af produktionsordrer, herunder fokus på LEAN.

### **Indhold i Execution and Control of Operations (ECO)**

I dette modul fokuseres på følgende hovedområder:

- ◆ Prioritering og afvikling af produktionsordrer i forskellige produktionsmiljøer.
- ◆ Implementering af kontrolpunkter i produktionen.
- ◆ Rapporteringsaktiviteter og evaluering af produktionsforløbet.

Endvidere uddybes temaet LEAN Manufacturing, hvor en række væsentlige værktøjer gennemgås. Kvalitetsmålinger behandles i bred forstand, både eksterne med leverandører og interne med egne processer.

### **Mål for Strategic Management of Resources (SMR)**

At skabe indsigt i projekt- og forandringsledelse ved implementering af nye løsninger med teknologier, IT og organisering, der understøtter SCM-strategien.

### **Indhold i Strategic Management of Resources (SMR)**

I det afsluttende modul ses på sammenhængen mellem eksisterende og kommende processer samt teknologier, der understøtter "production og supply chain" strategierne. Ressourcerne skal tilpasses den strategiske plan gennem forståelse af markedet og konkurrencen i et globalt perspektiv. Derefter ses på valg som vedrører den operationelle strategi, herunder produktionsfaciliteter, forsyningskæden, organisationen og endelig informationsteknologien. Det sidste store emne i dette modul er forankringen af de væsentlige processer i produktionen, hvordan de implementeres gennem projektledelse og ledelse af forandringer.