

# Lean Production

## Lær at udvikle en produktion til hurtigt, fleksibelt flow

Kurset giver en grundig indføring i Lean tankesættet til produktion. Deltagerne får den nyeste viden om Lean metoder og værktøjer. Deltagerne får inspiration til at vurdere potentialet ved indførelse af Lean i egen virksomhed, og til at lægge strategi for at planlægge og gennemføre implementering af Lean.

I arbejdet med Lean drejer det sig først og fremmest om at se sin virksomhed med kundens øjne. Derfor benyttes Lean til at trimme og vitalisere virksomheden som en helhed. Ved at udvikle effektive kundefremmede processer med hurtigt, fleksibelt flow, øges virksomhedens konkurrencekraft.

Produktion med begrænset brug af ressourcer, kort gennemløbstid, høj fleksibilitet og med stor opmærksomhed på konstante forbedringer gennem udvikling af medarbejdernes kreativitet gjorde Toyota til en af de mest veldrevne og succesfulde bilfabrikker i verden.

### Forudsætninger

Kurset forudsætter grundlæggende kendskab til Lean, som kan være tilegnet gennem kurset "Lean tænkning – i praksis" eller tilsvarende uddannelse og erfaring med Lean.

### Målgruppe

Kurset henvender sig til fremstillingsvirksomheder i alle størrelser og brancher, og omhandler foruden produktionsprocesserne også Lean i produktionsledelse, logistik, udvikling og driftsøkonomi.

Deltagerne kan være produktionschefer, produktions- eller teamledere, værkførere, konstruktører, produktionsteknikkerne, logistikmedarbejdere fra forsyning eller planlægning. Driftsøkonomer og ansvarlige for salg og distribution vil også have udbytte af at deltage.

### Kursusledelse

John Bicheno, CFPIM, seniorforsker ved Lean Enterprise Research Centre, Cardiff Business School. John Bicheno har en enestående teoretisk og praktisk viden om Lean, og har undervist i Belgien, Tyskland, Syd Afrika, Australien og USA. Han har skrevet bøger om emnet og har udviklet et antal spil til at illustrere principperne i Lean. Han er leder af verdens første masters uddannelser i Lean Manufacturing og Lean Service & Administration på Cardiff Business School.

Undervisningsmaterialet er engelsk, og undervisningen foregår på engelsk.

### Undervisningsdatoer og pris

Datoer samt prisen for uddannelsen ses på [www.effektivitet.dk](http://www.effektivitet.dk) under Kurser. Kurset gennemføres i to moduler på henholdsvis 3 og 2 dage.

Prisen inkluderer kompendium og bøgerne:

"The Lean Toolbox" af John Bicheno,

"Fishbone Flow" af John Bicheno,

"The Toyota Way" af Jeffrey Liker.

### Tilmelding

Tilmelding til uddannelsen kan ske ved online tilmelding på [www.effektivitet.dk](http://www.effektivitet.dk) under kurser, eller ved henvendelse til sekretariatet.

### Yderligere information

Du er velkomne til at kontakte sekretariatet på telefon 7022 0004 eller [info@effektivitet.dk](mailto:info@effektivitet.dk).

## Course Outline

### Day 1: Layout and TPM

- Flow framework
- Types of layout
- Cell design principles and exercise
- Line balancing
- TPM principles
- OEETPM 9-step model

### Day 2: Lean Scheduling

- Demand management
- MRP and Lean
- Capacity and Queues
- Dice Games
- Theory of Constraints overview
- Factory Physics overview
- 5 Building Blocks
- 10 Lean Scheduling Principles

### Day 3: Lean Scheduling & Supply Chain

- Lean Scheduling (continued)
- Heijunka game
- Supply Chain concepts
- Lean supply
- Supply Chain Game
- 3 Day car and Tesco cases

### Day 4: Teams & Change

- Standards and standard work
- Change in Lean implementation
- People issues
- Case study

### Day 5: Lean Design, Lean Accounting & Measures for Lean

- Principles of Lean Design
- Design game
- Set based design
- Value Engineering
- Lean Accounting introduction
- Measures for Lean

### The course also includes:

- Numerous videos
- Group excersises
- Case stydies

Version: June 2010