

effektivitet » dk

Nyt navn for Dansk Rationaliserings Forening – nye muligheder for medlemmerne

Af Thomas Bøhm Christiansen, tbc@implement.dk, bestyrelsesmedlem, effektivitet.dk

Hvem husker ikke rationaliseringseksperter Thomas Skade-Poulsen i TV-serien Krøniken? Måske kan alle ikke huske, hvad han egentlig skulle lave på Bella; men alle læsere af bladet Effektivitet kan nok huske den negative stemning og det negative lys, denne RATIONALISERINGsekspert stod i. Ordet "rationalisering" blev således i den bedste sendetid stigmatiseret.

Sådan opfatter vi medlemmer af Dansk Rationaliserings Forening naturligvis ikke ordet. På vores hjemmeside anføres om ordet "rationalisering", at det "er afledt af 'rationel' d.v.s. et synonym til 'fornuftig'. Man skulle arbejde fornuftigt, effektivt og systematisk, hvor man måske tidligere (d.v.s. før 1948) i højere grad havde baseret sig på intuitiv erfaring og tradition". I denne beskrivelse er ordet rationalisering jo positiv og relevant nok, men alligevel er der nok noget lidt utidssvarende ved navnet, og vel kun få har en tro på, at "rationalisering" bliver retro-hot.

Det nye navn – effektivitet.dk

Bestyrelsen for Dansk Rationaliserings Forening (DRF) har derfor besluttet sig for et mere tidssvarende navn, "effektivitet.dk". Det nye navn består af to dele - effektivitet og .dk. Ordet effektivitet har faktisk to lige vigtige betydninger, de diskuteres senere i artiklen. Men her skal der slås et slag for .dk. For det indikerer jo, at foreningen for

alvor går ind i "dotcom" tidsalderen med de mange nye muligheder for web-baseret dialog og nye former for netværksdannelse, som muliggøres. Disse vil effektivitet.dk arbejde med og afprøve over tid, men det er helt klart for bestyrelsen, at www.effektivitet.dk, altså foreningens hjemmeside kommer til at spille en markant vigtigere rolle fremad, dels som samlingsstedet for foreningens medlemmer, som et vidensbibliotek og – udvekslingssted og som centrum for dialog og netværksskabelse mellem medlemmerne og deres virksomheder.

effektivitet.dk – har faktisk mere end 60 år på bagen

Der ligger en interessant historie bag etableringen af Dansk Rationaliserings Forening i 1948, som kunne få nogle til at tro, at ting går i ring. Den helt konkrete anledning til at foreningen blev etableret var afholdelsen af et kursus i "Training within Industry" i 1947, hvor de (kun) 8 deltagere havde så store fælles interesser omkring Industrial Engineering (som de selv benævner teknisk rationalisering), at fællesskabet udviklede sig til DRF i 1948. Målsætningen for foreningen var at arbejde for rationalisering samt at søge ny viden ved at invitere "industrivismænd" – specielt fra USA.

Hurtigt kom virksomhedsbesøg blandt medlemmer og medlemsvirksomheder også til som en væsentlig aktivitet.

Nogle gange kan man undres over, hvorledes historien gentager sig. I 2008 er de to stiftere af TWI-instituttet i USA hovedindlægsholdere på DRFs 60-års jubilæumskonference. Dette TWI-institut blev stiftet i 2001 fordi stifterne genopdagede behovet for en ordentlig jobinstruktion, arbejdsledelse og forbedringskultur på fabriksgulvet. Sådan lidt firkantet sagt, så kan indholdet i TWI opfattes som en arbejdsleder, produktionsleder eller værkførers væsentligste "værktøj" til succes i sin produktion. For 60 år siden og i dag!

effektivitet.dk – en bredere opgavebeskrivelse for foreningen?

Den lille historie med TWI illustrerer meget godt den spændvidde, som en forening som effektivitet.dk skal have. Foreningen skal på den ene side inspirere den enkelte produktionsleder med 10 medarbejdere til at videreudvikle sin produktion ud fra sit ståsted og på den anden side skal foreningen inspirere COO'en med 30 fabrikker spredt rundt om i verden, 15 cross-docking haller og hastigt stigende krav til fleksibilitet og nye produktintroduktioner til at udvikle sin organisation rigtigt.

Denne brede opgavebeskrivelse for foreningen er faktisk indeholdt i ordet "effektivitet". For at forklare det, kan man stille spørgsmålet "Hvad hedder effektivitet på engelsk?". Det rette svar kan også gives på engelsk: "Well, it depends...". For ja, det afhænger af situationen. De to ord man kan vælge imel-



Fra venstre:

Christian Obbekær Hansen, CPIM og Underviser, Karsten Petersen, Konsulent, Core Strategy A/S, Kaare Tersbøl, Senior Program Manager, DSB Production, Lean Supply, Thomas Bøhm Christiansen, Konsulent, Implement, Lars Villads Krogh, Executive Director, ABC-tool, Kurt Hansen, Direktør, KHA Consult ApS, Tine Bjørn-Andersen, Senior Manager, Coloplast, David Engle, Formand Jan Lythcke-Jørgensen, Partner Implement A/S, Jacob Rye, Supply Chain Manager, Telenor.



Den nye profilbrochure er at finde på vores hjemmeside www.effektivitet.dk

lem er efficiency og effectiveness. På dansk kalder man det i mangel af bedre indre og ydre effektivitet.

Den indre effektivitet er, hvad man normalt vil tænke på som effektivitet, altså det at være effektiv i den måde man udfører ting på, altså at gøre tingene rigtigt og uden spild. Man kunne måske endda bruge ordet "rationel" her.

Den ydre effektivitet handler om at gøre de rigtige ting. Denne type effektivitet har således klare koblinger til strategier, til design af produktions- og logistiksystemer og til at forstå sine kunder rigtigt.

Måske kan man endda sige, at det første Lean princip "Værdi for kunden" adresserer den ydre effektivitet, mens de øvrige fire adresserer den indre effektivitet?

Nyt navn – nye kul på aktiviteterne

Et nyt navn eller "brand" er jo ikke noget i sig selv, det skal følges op med konkret handling. For tiden er bestyrelsen for effektivitet.dk i sammenhæng med navneændringen i gang med en større branding kampagne, som skal synliggøre foreningen og øge medlemstallet.

Netværksgrupperne (de tidligere ERFA-grupper) er under en nænsom forandring, således at værdien for den enkelte deltager øges. Bladet Effektivitet får nyt layout og tænkes hen over året udviklet indholdsmæssigt med flere typer af artikler end i dag. Hjemmeside og blad skal fremadrettet i højere grad end i dag supplere hinanden, således at det bliver hurtigere og nemmere at tilegne sig viden om centrale emner inden for foreningens interessefelt.

Uddannelsesaktiviteterne udvikles løbende og helt konkret arbejdes for tiden med nye måder, hvorpå medlemmers Lean kompetenceudvikling kan blive certificeret, således at man får "rigtigt papir" på det man kan. Her skeles lidt til foreningens APICS-uddannelser, hvis eksamensbeviser accepteres i hele verden.



En forening bliver voksen. Bestyrelsesmedlem Christian Obbekær Hansen introducerer Erik Biel-Nielsen ved indledningen på jubilæumskonferencen i november 2008 i Tivoli. Biel-Nielsen var én af grundlæggerne af DRF i 1948.

